

## План работы

### Региональной стажировочной площадки

Название образовательного учреждения

**Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение лицей № 373  
Московского района Санкт-Петербурга «Экономический лицей»**

Адрес и возможность проезда:

**196084 г. Санкт-Петербург, Московский просп. Д. 112 литера А (м. Московские ворота);  
Возможность проезда: станция метро «Московские ворота», автобусы № 3, 26, 50, 62, 64, 225,  
226, 263 и 281, трамваи 29 и 43, троллейбусы № 15, 17, 24, 26 и 44.**

Тема заявки (название программы стажировки):

**«Профессиональное развитие руководителя: управление образовательной организацией  
в условиях цифровой зрелости»**

Категория слушателей:

**руководители образовательных организаций, кандидаты на должность руководителей  
образовательных организаций, представители управленческих команд, руководители  
структурных подразделений, методисты**

Количество занятий по программе стажировки (очных, заочных) в одной сессии: **1 очное и 2  
заочных (дистанционных);**

Количество сессий (повторений программ стажировки) в течение года: **5**

Месяц	Тема занятия и номер сессии	Дата проведения, время и форма	Ответственное лицо (тьютор)
октябрь	<b>Сессия 1</b> Набор групп: по заказу кафедры управления и экономики образования СПб АППО. Целевая группа: педагоги лицея <b>Занятие 1.</b> <b>Особенности управления образовательной организацией в условиях цифровой зрелости</b> Рассматриваемые вопросы: 1. Понятие и сущность цифровой зрелости образовательной организации. 2. Показатели цифровой зрелости образовательной организации. 3. Самоанализ профессиональных дефицитов преподавателя, методиста, руководителя в условиях цифровой зрелости образовательной организации. Входное тестирование для выявления профессиональных дефицитов. 4. Стратегии достижения цифровой зрелости образовательной организации. Кейсы. 5. Инструменты управления	13.10.2023, 15.30 – 17.00 дистанционно	Афанасьева И.В., директор лицея Жебровская О.О., кандидат педагогических наук, доцент СПбГУ, руководитель экспериментальной площадки Кудрявцева О.С., заместитель директора лицея по УВР, методист Медведева Л.А., учитель информатики и ИКТ, методист Рудецкий Д.В., педагог- организатор, методист

	<p>образовательной организацией в условиях цифровой зрелости.</p> <p>6. Цифровая среда лицея № 373.</p> <p>7. Практика управления образовательной организацией в условиях цифровой зрелости. Деловая игра.</p>		
	<p><b>Сессия 1</b> Набор групп: по заказу кафедры управления и экономики образования СПб АППО. Целевая группа: педагоги лицея</p> <p><b>Занятие 2.</b> <b>Освоение практик управления образовательной организацией на стадии цифровой зрелости</b> Рассматриваемые вопросы: Практики управления цифровой образовательной средой: на основе одного из модулей по выбору:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Практика управления с использованием оборудования лаборатории «Стартап».</li> <li>2. Практика управления образовательной организацией с использованием цифрового коворкинг-пространства.</li> <li>3. Практика управления на основе создания медиаресурсов.</li> </ol>	<p>20.10.2023 15.30 – 17.00 очно, на базе ОУ</p>	<p>Афанасьева И.В., директор лицея Жебровская О.О., кандидат педагогических наук, доцент СПбГУ, руководитель экспериментальной площадки Кудрявцева О.С., заместитель директора лицея по УВР, методист Медведева Л.А., учитель информатики и ИКТ, методист Рудецкий Д.В., педагог-организатор, методист</p>
	<p><b>Сессия 1</b> Набор групп: по заказу Кафедры управления и экономики образования СПб АППО. Целевая группа: педагоги лицея</p> <p><b>Занятие 3.</b> <b>Итоговая диагностика</b> Презентация результатов стажировки. Виртуальный круглый стол в цифровом коворкинг-пространстве.</p>	<p>27.10.2023 15.30 – 17.00 дистанционно</p>	<p>Афанасьева И.В., директор лицея Жебровская О.О., кандидат педагогических наук, доцент СПбГУ, руководитель экспериментальной площадки Кудрявцева О.С., заместитель директора лицея по УВР, методист Медведева Л.А., учитель информатики и ИКТ, методист Рудецкий Д.В., педагог-организатор, методист</p>
ноябрь	<p><b>Сессия 2</b> Набор групп: по заказу ГБУ ДППО ЦПКС ИМЦ Московского района Санкт-Петербурга Целевая группа: руководители ОО, заместители, административный резерв, методисты.</p> <p><b>Занятие 1.</b></p>	<p>10.11.2023 15.30 – 17.00 дистанционно</p>	<p>Афанасьева И.В., директор лицея Жебровская О.О., кандидат педагогических наук, доцент СПбГУ,</p>

<p><b>Особенности управления образовательной организацией в условиях цифровой зрелости</b> Рассматриваемые вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие и сущность цифровой зрелости образовательной организации.</li> <li>2. Показатели цифровой зрелости образовательной организации.</li> <li>3. Самоанализ профессиональных дефицитов преподавателя, методиста, руководителя в условиях цифровой зрелости образовательной организации. Входное тестирование для выявления профессиональных дефицитов.</li> <li>4. Стратегии достижения цифровой зрелости образовательной организации. Кейсы.</li> <li>5. Инструменты управления образовательной организацией в условиях цифровой зрелости.</li> <li>6. Цифровая среда лицея № 373.</li> <li>7. Практика управления образовательной организацией в условиях цифровой зрелости. Деловая игра.</li> </ol>		<p>руководитель экспериментальной площадки Кудрявцева О.С., заместитель директора лицея по УВР, методист Медведева Л.А., учитель информатики и ИКТ, методист Рудецкий Д.В., педагог-организатор, методист</p>
<p><b>Сессия 2</b> Набор групп: по заказу ГБУ ДППО ЦПКС ИМЦ Московского района Целевая группа: руководители ОО, заместители, административный резерв, методисты. <b>Занятие 2.</b> <b>Освоение практик управления образовательной организацией на стадии цифровой зрелости</b> Рассматриваемые вопросы: Практики управления цифровой образовательной средой: на основе одного из модулей по выбору:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Практика управления с использованием оборудования лаборатории «Стартап».</li> <li>2. Практика управления образовательной организацией с использованием цифрового коворкинг-пространства.</li> <li>3. Практика управления на основе создания медиаресурсов.</li> </ol>	<p>17.11.2023 15.30 – 17.00 очно, на базе ОУ</p>	<p>Афанасьева И.В., директор лицея Жебровская О.О., кандидат педагогических наук, доцент СПбГУ, руководитель экспериментальной площадки Кудрявцева О.С., заместитель директора лицея по УВР, методист Медведева Л.А., учитель информатики и ИКТ, методист Рудецкий Д.В., педагог-организатор, методист</p>
<p><b>Сессия 2</b> Набор групп: по заказу ГБУ ДППО ЦПКС ИМЦ Московского района Целевая группа: руководители ОО, заместители, административный резерв, методисты. <b>Занятие 3.</b> <b>Итоговая диагностика</b> Презентация результатов стажировки. Виртуальный круглый стол в цифровом</p>	<p>24.11.2023 15.30 – 17.00 дистанционно</p>	<p>Афанасьева И.В., директор лицея Жебровская О.О., кандидат педагогических наук, доцент СПбГУ, руководитель экспериментальной площадки</p>

	коворкинг-пространстве.		Кудрявцева О.С., заместитель директора лицея по УВР, методист Медведева Л.А., учитель информатики и ИКТ, методист Рудецкий Д.В., педагог- организатор, методист
декабрь	<p><b>Сессия 3</b> Набор групп: по заказу кафедры управления и экономики образования СПб АППО. Целевая группа: руководители ОО, заместители, административный резерв, методисты.</p> <p><b>Занятие 1.</b> <b>Особенности управления образовательной организацией в условиях цифровой зрелости</b> Рассматриваемые вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие и сущность цифровой зрелости образовательной организации.</li> <li>2. Показатели цифровой зрелости образовательной организации.</li> <li>3. Самоанализ профессиональных дефицитов преподавателя, методиста, руководителя в условиях цифровой зрелости образовательной организации. Входное тестирование для выявления профессиональных дефицитов.</li> <li>4. Стратегии достижения цифровой зрелости образовательной организации. Кейсы.</li> <li>5. Инструменты управления образовательной организацией в условиях цифровой зрелости.</li> <li>6. Цифровая среда лицея № 373.</li> <li>7. Практика управления образовательной организацией в условиях цифровой зрелости. Деловая игра.</li> </ol>	01.12.2023 15.30 – 17.00 дистанционно	Афанасьева И.В., директор лицея Жебровская О.О., кандидат педагогических наук, доцент СПбГУ, руководитель экспериментальной площадки Кудрявцева О.С., заместитель директора лицея по УВР, методист Медведева Л.А., учитель информатики и ИКТ, методист Рудецкий Д.В., педагог-организатор, методист
	<p><b>Сессия 3</b> Набор групп: по заказу кафедры управления и экономики образования СПб АППО. Целевая группа: руководители ОО, заместители, административный резерв, методисты.</p> <p><b>Занятие 2.</b> <b>Освоение практик управления образовательной организацией на стадии цифровой зрелости</b> Рассматриваемые вопросы: Практики управления цифровой</p>	08.12.2023 15.30 – 17.00 очно, на базе ОУ	Афанасьева И.В., директор лицея Жебровская О.О., кандидат педагогических наук, доцент СПбГУ, руководитель экспериментальной площадки Кудрявцева О.С., заместитель директора лицея по

	<p>образовательной средой: на основе одного из модулей по выбору:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Практика управления с использованием оборудования лаборатории «Стартап».</li> <li>2. Практика управления образовательной организацией с использованием цифрового коворкинг-пространства.</li> <li>3. Практика управления на основе создания медиаресурсов.</li> </ol>		<p>УВР, методист Медведева Л.А., учитель информатики и ИКТ, методист Рудецкий Д.В., педагог- организатор, методист</p>
	<p><b>Сессия 3</b> Набор групп: по заказу Кафедры управления и экономики образования СПб АППО. Целевая группа: руководители ОО, заместители, административный резерв, методисты. <b>Занятие 3.</b> <b>Итоговая диагностика</b> Презентация результатов стажировки. Виртуальный круглый стол в цифровом коворкинг-пространстве. «Особенности управления образовательной организацией в условиях цифровой зрелости»</p>	<p>15.01.2024 15.30 – 17.00 дистанционно</p>	<p>Афанасьева И.В., директор лицея Жебровская О.О., кандидат педагогических наук, доцент СПбГУ, руководитель экспериментальной площадки Кудрявцева О.С., заместитель директора лицея по УВР, методист Медведева Л.А., учитель информатики и ИКТ, методист Рудецкий Д.В., педагог- организатор, методист</p>
январь	<p><b>Сессия 4</b> Набор групп: по заказу одного ОУ по прямой договоренности с этим учреждением Целевая группа: руководители ОО, заместители, административный резерв, методисты. <b>Занятие 1.</b> <b>Особенности управления образовательной организацией в условиях цифровой зрелости</b> Рассматриваемые вопросы: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие и сущность цифровой зрелости образовательной организации.</li> <li>2. Показатели цифровой зрелости образовательной организации.</li> <li>3. Самоанализ профессиональных дефицитов преподавателя, методиста, руководителя в условиях цифровой зрелости образовательной организации. Входное тестирование для выявления профессиональных дефицитов.</li> <li>4. Стратегии достижения цифровой зрелости образовательной</li> </ol></p>	<p>12.01.2024 15.30 – 17.00 дистанционно</p>	<p>Афанасьева И.В., директор лицея Жебровская О.О., кандидат педагогических наук, доцент СПбГУ, руководитель экспериментальной площадки Кудрявцева О.С., заместитель директора лицея по УВР, методист Медведева Л.А., учитель информатики и ИКТ, методист Рудецкий Д.В., педагог- организатор, методист</p>

	<p>организации. Кейсы.</p> <p>5. Инструменты управления образовательной организацией в условиях цифровой зрелости.</p> <p>6. Цифровая среда лицея № 373.</p> <p>7. Практика управления образовательной организацией в условиях цифровой зрелости. Деловая игра.</p>		
	<p><b>Сессия 4</b> Набор групп: по заказу одного ОУ по прямой договоренности с этим учреждением Целевая группа: руководители ОО, заместители, административный резерв, методисты. <b>Занятие 2.</b> <b>Освоение практик управления образовательной организацией на стадии цифровой зрелости</b> Рассматриваемые вопросы: Практики управления цифровой образовательной средой: на основе одного из модулей по выбору:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Практика управления с использованием оборудования лаборатории «Стартап».</li> <li>2. Практика управления образовательной организацией с использованием цифрового коворкинг-пространства.</li> <li>3. Практика управления на основе создания медиаресурсов.</li> </ol>	<p>19.01.2024 15.30 – 17.00 очно, на базе ОУ</p>	<p>Афанасьева И.В., директор лицея Жебровская О.О., кандидат педагогических наук, доцент СПбГУ, руководитель экспериментальной площадки Кудрявцева О.С., заместитель директора лицея по УВР, методист Медведева Л.А., учитель информатики и ИКТ, методист Рудецкий Д.В., педагог-организатор, методист</p>
	<p><b>Сессия 4</b> Набор групп: по заказу одного ОУ по прямой договоренности с этим учреждением Целевая группа: руководители ОО, заместители, административный резерв, методисты. <b>Занятие 3.</b> <b>Итоговая диагностика</b> Презентация результатов стажировки. Виртуальный круглый стол в цифровом коворкинг-пространстве.</p>	<p>26.01.2024 15.30 – 17.00 дистанционно</p>	<p>Афанасьева И.В., директор лицея Жебровская О.О., кандидат педагогических наук, доцент СПбГУ, руководитель экспериментальной площадки Кудрявцева О.С., заместитель директора лицея по УВР, методист Медведева Л.А., учитель информатики и ИКТ, методист Рудецкий Д.В., педагог-организатор, методист</p>
февраль	<p><b>Сессия 5</b> Набор групп: свободный набор ЦНППМ АППО Целевая группа: руководители ОО, заместители, административный резерв,</p>	<p>02.02.2024 15.30 – 17.00 дистанционно</p>	<p>Афанасьева И.В., директор лицея Жебровская О.О., кандидат педагогических</p>

<p>методисты.</p> <p><b>Занятие 1.</b></p> <p><b>Особенности управления образовательной организацией в условиях цифровой зрелости</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие и сущность цифровой зрелости образовательной организации.</li> <li>2. Показатели цифровой зрелости образовательной организации.</li> <li>3. Самоанализ профессиональных дефицитов преподавателя, методиста, руководителя в условиях цифровой зрелости образовательной организации. Входное тестирование для выявления профессиональных дефицитов.</li> <li>4. Стратегии достижения цифровой зрелости образовательной организации. Кейсы.</li> <li>5. Инструменты управления образовательной организацией в условиях цифровой зрелости.</li> <li>6. Цифровая среда лицея № 373.</li> <li>7. Практика управления образовательной организацией в условиях цифровой зрелости. Деловая игра.</li> </ol>		<p>наук, доцент СПбГУ, руководитель экспериментальной площадки Кудрявцева О.С., заместитель директора лицея по УВР, методист Медведева Л.А., учитель информатики и ИКТ, методист Рудецкий Д.В., педагог-организатор, методист</p>
<p><b>Сессия 5</b></p> <p>Набор групп: свободный набор ЦНППМ АППО</p> <p>Целевая группа: руководители ОО, заместители, административный резерв, методисты.</p> <p><b>Занятие 2.</b></p> <p><b>Освоение практик управления образовательной организацией на стадии цифровой зрелости</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Практики управления цифровой образовательной средой: на основе одного из модулей по выбору:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Практика управления с использованием оборудования лаборатории «Стартап».</li> <li>2. Практика управления образовательной организацией с использованием цифрового коворкинг-пространства.</li> <li>3. Практика управления на основе создания медиаресурсов.</li> </ol>	<p>09.02.2024 15.30 – 17.00 очно, на базе ОУ</p>	<p>Афанасьева И.В., директор лицея Жебровская О.О., кандидат педагогических наук, доцент СПбГУ, руководитель экспериментальной площадки Кудрявцева О.С., заместитель директора лицея по УВР, методист Медведева Л.А., учитель информатики и ИКТ, методист Рудецкий Д.В., педагог-организатор, методист</p>
<p><b>Сессия 5</b></p> <p>Набор групп: свободный набор ЦНППМ АППО</p> <p>Целевая группа: руководители ОО, заместители, административный резерв, методисты.</p> <p><b>Занятие 3.</b></p> <p><b>Итоговая диагностика</b></p>	<p>16.02.2024 15.30 – 17.00 дистанционно</p>	<p>Афанасьева И.В., директор лицея Жебровская О.О., кандидат педагогических наук, доцент СПбГУ, руководитель</p>

	<p>Презентация результатов стажировки. Виртуальный круглый стол в цифровом коворкинговом пространстве.</p>		<p>экспериментальной площадки Кудрявцева О.С., заместитель директора лица по УВР, методист Медведева Л.А., учитель информатики и ИКТ, методист Рудецкий Д.В., педагог- организатор, методист</p>
--	--	--	--